

# Paper latino



Programa de Análisis Político  
y Económico Regional

REPORTE DEL PRIMER TRIMESTRE DEL AÑO 2012

INSTITUCIONALES 07.02.12



► Gabriel Salvia, Tristán Rodríguez Loredo, Camden Luxford, María Eugenia Salinas, Bernabé García Hamilton, Ayelén Vanegas, Florencia de la Cruz, Rosario Savini, Sergio Casais, Mercedes Sidders, Horacio Reyser, Marisa Di Vitto, Horacio Fernández, Marcelo Loprete y Hernán Alberro.

## Comité Ejecutivo analizó plan de actividades 2012

**A**utoridades y colaboradores del Centro para la Apertura y el Desarrollo de América Latina (CADAL), participaron en la reunión del Comité Ejecutivo de la institución dedicada a analizar el plan de actividades para el año 2012. Al respecto, se anunció la implementación de la encuesta “Barómetro Legislativo Agenda Económica e Institucional 2012-2013”, los temas de las principales investigaciones y la organización de los Foros Latinos como parte del Programa de Análisis Político y Económico Regional (Paper latino). Además se brindaron detalles sobre el dictado del Programa Latinoamericano de Extensión Académica José Ignacio García Hamilton, el Programa Germán Sopena Economía y Medios de Comunicación, el Programa Good Bye Lenin, los ingresos generados durante 2011 y la estrategia de financiamiento 2012-2013 con miras al décimo aniversario de CADAL.



► Horacio Fernández, Coordinador del Consejo Empresario de CADAL; Camden Luxford, Pasante (Deakin University, Australia); Sergio Casais, Webmaster; Bernabé García Hamilton, Coordinador del Consejo Académico



▼ Gabriel Salvia, Director General de CADAL, presentó el Plan de Actividades de la institución para el año en curso

▼ Horacio Reyser, Vicepresidente y Director del Consejo Empresario; Marisa Di Vitto, Directora de Administración y Finanzas; Marcelo Loprete, Secretario y Director del Consejo Académico; y Mercedes Sidders, Voluntaria a cargo de la redacción de una investigación sobre política social (Universidad de San Andrés)

# La agenda de prioridades de Mujica hasta 2014

Con la participación del economista Pablo Montaldo, el Comisionado Penitenciario Parlamentario Álvaro Garcé y el embajador de Suiza en el Uruguay, S.E. Hans-Ruedi Bortis, se realizó en el hotel boutique AWA la tercera edición del Foro Latinoamericano Punta del Este. En esta ocasión, se abordaron la agenda de prioridades del presidente José Mujica hasta 2014: seguridad pública, competitividad y reforma del estado. La edición 2012 del Foro Latinoamericano Punta del Este contó con el patrocinio de la Embajada de Suiza en el Uruguay y el hotel boutique AWA, el auspicio del diario El País, el Centro de Convenciones La Torre de los Profesionales y la Cámara Uruguayo Alemana, y el apoyo de la Atlas Economic Research Foundation, la Estancia turística-bodega Lagunas del Catedral, el hotel Europa de Montevideo, la bodega San Huberto y el Jujuy In Apart Hotel de Rosario.



▼ Álvaro Garcé, Comisionado Penitenciario Parlamentario en el ámbito del Poder Legislativo



▼ Pablo Montaldo, Presidente de la Bolsa de Valores de Montevideo



▼ Hans-Ruedi Bortis, Embajador de Suiza en el Uruguay



▼ Entrevista en el programa de Canal 11, conducido por Leonardo Sarro y María Inés Machiñena, transmitido en vivo desde la parada 5



▼ Gabriel Salvia junto a Stefania Pesavento entrevistados por Miguel Mutto en el programa Zona Viva, emitido en vivo desde el hotel Conrad



► Gabriel Salvia junto a la conductora Anabel Sastre en Punta Cable, emitido desde la parada 3

●●● La promoción del Foro en el principal balneario uruguayo estuvo a cargo de Marcos Grolero Producciones, responsable de comunicación del hotel AWA, despertando un gran interés en los medios locales y nacionales. Al respecto, Gabriel Salvia, Director General de CADAL, fue entrevistado desde Montevideo por las radios Sarandí y El Espectador; y en las emisoras locales Radio Maldonado y FM Gente. Además, Salvia junto a Stefania Pesavento, Asistente Ejecutiva de CADAL en Uruguay, participaron en programas de TV de Canal 11, Canal 7 y Punta Cable.



► Tomás Linn, Hans-Ruedi Bortis y Stefania Pesavento

## Foro en Montevideo

Se realizó la primera reunión del año del Foro Latinoamericano Montevideo, el cual tuvo como expositores a S.E. Hans-Ruedi Bortis, Embajador de Suiza en el Uruguay, y Tomás Linn, periodista del semanario Búsqueda. Linn analizó los Dos años de gobierno de José Mujica: balance y principales desafíos hasta el final de su mandato, y el embajador Bortis presentó las características de la administración pública en Suiza. El



▼ Stefania Pesavento, Pablo Montaldo, Horacio Bafico y Yuko Kanto

Foro contó con la asistencia de diplomáticos de España, Costa Rica, Finlandia, Italia, Unión Europea, República Checa y Japón, fue patrocinado por la Embajada de Suiza en el Uruguay y el Centro de Convenciones La Torre de los Profesionales, auspiciado por el diario El País, el hotel boutique Awa de Punta del Este y la Cámara Uruguayo Alemana, y el apoyo del restaurant Tandory, la cerveza artesanal Mastra, el hotel Europa de Montevideo, la estancia turística-bodega Lagunas del Catedral, la Atlas Economic Research Foundation y el Jujuy In Apart Hotel de Rosario. El Foro culminó con un cocktail para celebrar el 9º aniversario de CADAL.





# La nueva fase kirchnerista

El esquema de poder K, los nuevos desafíos del Gobierno, la situación socioeconómica, la pugna distributiva, el frente sindical y las cuentas fiscales.

Con la participación del periodista Fernando Laborda como expositor invitado, se realizó en la sede de CADAL la primera reunión del 2012 del Foro Latinoamericano Buenos Aires. Esta actividad fue moderada por Bernabé García Hamilton, Coordinador del Consejo Académico de CADAL, contó con el patrocinio de la Fundación Konrad Adenauer y tuvo entre sus asistentes a empresarios, profesionales y funcionarios de las embajadas de Polonia, Australia y Noruega. Al finalizar el Foro se ofreció un Vino de Honor con motivo del noveno aniversario de CADAL.

Fernando Laborda analizó el esquema de poder K, los nuevos desafíos del Gobierno, la situación socioeconómica, la pugna distributiva, el frente sindical y las cuentas fiscales. Laborda lleva más de 20 años en el diario La Nación, donde cubrió las distintas áreas del periodismo político. En la actualidad es Jefe de Editoriales

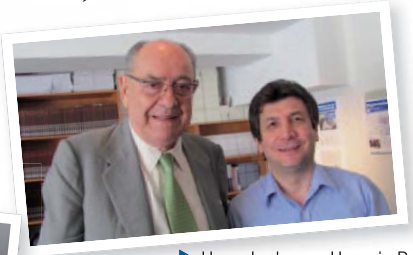


▶ Fernando Laborda

y columnista político del diario. Se recibió de Licenciado en Ciencia Política en la Universidad del Salvador. Cuenta con una dilatada trayectoria en la docencia y en la investigación universitarias, siendo en la actualidad director de las carreras de Ciencias de la Comunicación y de Periodismo de la Universidad de Belgrano y docente en esa casa de estudios y en la Universidad Católica Argentina. Entre otras distinciones, recibió el Premio Rodolfo Rivarola de la Asociación Argentina de Ciencia Política (1986); una Mención Especial en los Premios "Coca Cola en las Artes y las Ciencias" (1987) en Periodismo y el Premio Libertad y Democracia (1991); y un reconocimiento por su aporte a la educación por parte de la Fundación El Libro (2006). Es coautor de las obras "La Reforma Política Argentina" (Editorial Polemos, 2002) y "Reinventar la Argentina" (Sudamericana, 2002).



▶ Hernán Alberro, Director de Programas de CADAL; Bernabé García Hamilton y el economista Pablo Guido



▶ Harry Ingham y Horacio Poggi



▼ Gabriel Salvia, Director General de CADAL, y la Dra. María Gabriela Roselló



▼ Horacio Reyser, Vicepresidente y Director del Consejo Empresarial de CADAL, y el Ing. José Montaldo



▼ Pasantes de la Fundación Konrad Adenauer

PRENSA 17.02.12

# El gasto del Congreso subió un 603%

Según un informe, duplicó la inflación estimada por las consultoras privadas

(CLARÍN)

El presupuesto para el Congreso creció un 603% desde el 2004, el primer año completo del kirchnerismo, hasta lo proyectado para 2012.

Para el período actual, las dos Cámaras tendrán disponible la suma de \$ 2.794.477.103. En 2004, el total asignado fue \$ 397.723.988.

De acuerdo con un relevamiento del Centro para la Apertura



y el Desarrollo de América Latina (CADAL), los incrementos más notorios se registraron en los rubros Construcciones (13.189%), Gabinete de autoridades superiores (8.274%), Publicidad y propaganda (1.318%) y Pasajes y viáticos (410%).

El 603% total implica más del doble de la inflación estimada por las consultoras privadas en ese mismo período: los últimos ocho años más un 25% proyectado para 2012 suman un aumento de precios de 284%. De 2001 a 2004, el gasto del Poder Legislativo había crecido un 2%.

PRENSA 18.02.12

# Indignación legislativa

El aumento en el 100% de las dietas de los legisladores, bajo la lupa

(PERFIL.COM)

Ciertamente, el aumento parece excesivo, pero la cuestión de fondo es quién debe fijar las remuneraciones de los legisladores nacionales. Al respecto, una comisión bicameral integrada por miembros de la comisión de presupuesto y hacienda de ambas cámaras tendría que elaborar el presupuesto del Poder Legislativo Nacional (PLN), incluyendo las remuneraciones de sus integrantes, y su dictamen ponerlo a consideración en la Cámara de Diputados y posteriormente en el Senado. Su aprobación debería tener como límite el 31 de agosto, es decir, quince días antes que venza el plazo para que la Jefatura de Gabinete de Ministros envíe al Congreso el proyecto de ley de presupuesto nacional para el siguiente año.

De esta manera, antes de debatir la "ley de leyes", el propio Congreso comenzaría por controlar y fijar sus propios gastos para luego remitir el dictamen de la Jurisdicción del PLN a la Jefatura de Gabinete para ser incluido en el proyecto de ley de presupuesto.

La transparencia del debate del presupuesto del PLN, además de publicitar la remuneración de los legisladores nacionales, serviría para poner la lupa en el gasto total del Congreso. Ello les permitiría a los propios diputados y senadores poder detectar los incrementos que se vienen produciendo en su ámbito de actuación, como el año pasado se conoció a través de un documento de CADAL del 10 de noviembre de 2011.

Ahora, el aumento de los le-

gisladores nacionales resulta muy irónico si votan los proyectos de ley, no sólo sin discutirlos, sino sin conocerlos. Es decir, itrabajando menos! ¿Acaso alguno de los diputados y senadores nacionales que asumieron sus bancas el 10 de diciembre pasado tuvieron tiempo para estudiar seriamente el proyecto de ley de presupuesto, aprobado el 14 de ese mes en la cámara baja y una semana después en el Senado?

La irresponsabilidad de los legisladores nacionales en otorgarle un cheque en blanco al Poder Ejecutivo, olvidándose que la principal función al ocupar sus bancas es cuidar el fruto del trabajo de sus representados, es lo que más debería indignar.

Gabriel C. Salvia, Director General de CADAL.

PRENSA 09.01.12

# El debate presupuestario empieza por casa

(EL CRONISTA COMERCIAL)

Solamente del 2010 al 2012, el gasto del PLN se incrementará en \$ 1.377.418.613 y el personal sumará 793 nuevos agentes, aunque en toda la etapa kirchnerista el personal total pasó de 9.587 a 11.417. Precisamente en un ámbito históricamente criticado por su improductividad laboral y clientelismo político, es donde hay que aplicar una reforma administrativa meritocrática que termine con las arbitrariedades y los privilegios del personal legislativo.

Gabriel C. Salvia y Verónica E. Repond, Director General e Investigadora Asociada de CADAL, respectivamente.



Seguinos en Facebook [facebook.com/cadal.org](http://facebook.com/cadal.org)

Seguinos en Twitter [twitter.com/cadal](http://twitter.com/cadal)

Seguinos en Youtube [youtube.com/cadaltv](http://youtube.com/cadaltv)

Sede Central: Reconquista 1056 piso 11 - 1003 - Buenos Aires - República Argentina  
Tels: (54-11) 4313-6599/4312-7743 Fax: (54-11) 4312-4741 E-Mail: comunicacion@cadal.org



# Paper latino



Programa de Análisis Político y Económico Regional

REPORTE DEL SEGUNDO TRIMESTRE DEL AÑO 2012

DOCUMENTOS 28.05.12

## A 20 años de la privatización de YPF

Su debate legislativo y el trámite parlamentario de la reciente estatización

**D**urante la primera presidencia de Carlos Menem, el proceso legislativo para la privatización de Yacimientos Petrolíferos Fiscales (YPF) duró 389 días y bajo la segunda presidencia de Cristina Fernández de Kirchner el trámite parlamentario que terminó con la estatización de YPF se realizó en 17 días. Está claro que más allá de las posiciones políticas sobre si YPF tiene que ser una empresa privada, estatal o mixta, desde el punto de vista institucional la expropiación impulsada por el kirchnerismo y aprobada con un amplio apoyo legislativo ha sido en clara violación al principio republicano de publicidad que requiere el proceso de formación y sanción de las leyes. Sin embargo, la mayor parte de la oposición ni siquiera se atreve a votar en contra de las iniciativas kirchneristas motivada en la defensa de las formas republicanas o en una genuina aspiración de contar con una empresa pública administrada por personal meritocrático y con criterios transparentes.

**Gabriel C. Salvia y Verónica E. Repond**, Director General e Investigadora Asociada de CADAL, respectivamente.

FOROS LATINOS 30.05.12

### YPF y las tendencias en política energética

**R**aúl Ferro y Horacio Fernández fueron los expositores invitados para analizar “El caso de YPF y las tendencias regionales e internacionales en política energética”, en una nueva reunión del Foro Latinoamericano Buenos Aires que se realizó en la sede de CADAL.



► Horacio Fernández es abogado y Master Comparative Law. Es Secretario del Comité Argentino del Consejo Mundial de la Energía y Coordinador del Consejo Empresario de CADAL.



► Asistieron al Foro directivos de empresas, periodistas y representantes de las embajadas de Estados Unidos, Reino Unido, Noruega y República Checa.



► Horacio Fernández, Raúl Ferro, Sonia Aponte Tínoo y Oscar Secco.



► El Foro contó con el auspicio de la Fundación Konrad Adenauer y su apertura estuvo a cargo de Bernabé García Hamilton, Director del Consejo Académico de CADAL.



# Participación en Consenso Cívico

El Centro para la Apertura y el Desarrollo de América Latina (CADAL), junto a las fundaciones Argentina Siglo 21, Alem, CIESO, Consenso Republicano, Movimiento Productivo Argentino, Nuevas Generaciones y PENSAR, dieron a conocer un documento conjunto donde expresaron su compromiso para alcanzar consensos básicos en el diseño de políticas públicas que permitan mecanismos serios y duraderos en la realización de las tareas de gobierno. En representación de CADAL, su titular, Gabriel Salvia, expresó: “Debemos trabajar para fortalecer la forma republicana de gobierno y la institucionalidad democrática, que hoy sufren una gran erosión”.



▶ De izquierda a derecha, adelante: Mario Elgue, Jorge Enriquez, Rene Bonetto, Francisco Cabrera, Carlos Brown, Julian Obiglio, Mariano Blanco y Gabriel Salvia. Atrás: Micaela Hierro Dori, Juan Farizano, Juan Gauna, Enrique Thomas, Miguel Braun, Silvina Viazzi y Daniel Pérez Enrí.

# Presidencia mexicana del G20



CADAL inauguró en su sede el ciclo de encuentros denominado Foro Diplomático. En esta oportunidad, la Ministra María Teresa Mercado Pérez presentó la agenda de México al frente de la presidencia del G20 abordando, entre otros temas:

las prioridades y principales actividades de la Presidencia Mexicana del G20, la organización de la próxima Cumbre de Líderes del G20 en Los Cabos, los temas globales que este año impulsará México al frente del Grupo y los desafíos y retos a futuro que enfrenta el G20.

# El Anuario Desarrollo Global se presentó en Caracas



Organizado por CEDICE Libertad, se presentó en Caracas el anuario “Desarrollo Global: Democracia, Mercado y Transparencia 2011” con la participación de Gabriel Salvia, editor de la publicación y Director General de CADAL. Los comentarios estuvieron a cargo de Víctor Maldonado, Director Ejecutivo de la Cámara de

Comercio, Industrias y Servicios de Caracas, y Carlos Correa, Director Ejecutivo de la ONG Espacio Público. En total, 10 países latinoamericanos mejoraron su puntaje en el ranking global, uno –Perú– se mantuvo igual, y 9 disminuyeron su calificación. Los retrocesos más importantes son los de México, Nicaragua y Venezuela.



Seguinos en Facebook  
[facebook.com/cadal.org](http://facebook.com/cadal.org)



Seguinos en Twitter  
[twitter.com/cadal](http://twitter.com/cadal)

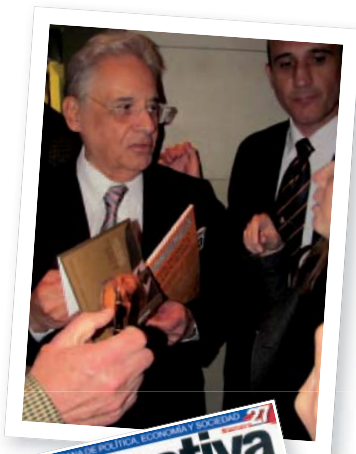


Seguinos en Youtube  
[youtube.com/cadaltv](http://youtube.com/cadaltv)



## Revista Perspectiva en Conferencia Magistral de Fernando H. Cardoso

La conferencia, a la cual asistieron alrededor de 500 personas, fue organizada por el Movimiento Productivo Argentino y el Instituto de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales de la Universidad Católica Argentina, en el marco de su ciclo "Prospectiva del decenio para América Latina". Con el título de tapa "Brasil, el nuevo jugador mundial", la revista Perspectiva -que incluyó una entrevista a Fernando H. Cardoso realizada por Gabriel Salvia- fue distribuida entre los asistentes a la conferencia.



## Portal informativo Análisis Latino

Con el objetivo de ofrecer contenido de elaboración propia y una selección semanal de publicaciones tomadas de otras fuentes, que en cada caso es citada, CADAL producirá el portal informativo Análisis Latino dedicado a la actualidad política, económica, social y cultural de la Argentina y la región.

Análisis Latino incluirá artículos, entrevistas, reseñas de libros y un Podcast sobre actualidad política argentina a cargo del periodista Fernando Laborda.

### análisislatino

En la sección Analistas se publicarán los artículos de los miembros de CADAL, incluyendo autoridades, staff y miembros de los Consejos Académico, Consultivo y Empresarial; y en Colaboradores se ofrecerán columnas de redactores especiales de Análisis Latino.

Por su parte, en Archivo Latino se reproducirán artículos de interés regional seleccionados de distintas páginas de internet y los recibidos de columnistas externos, y en Entrevistas se publicarán las realizadas por el editor de Análisis Latino a destacados referentes políticos, económicos y sociales de la región.

Todas las opiniones publicadas en Análisis Latino serán de exclusiva responsabilidad de sus autores y no necesariamente representarán la posición institucional de CADAL.



## Reunión de Otoño del Comité Ejecutivo

Autoridades y colaboradores de CADAL se reunieron en la sede de la institución para celebrar la segunda reunión ampliada del Comité Ejecutivo. En esta ocasión, el encuentro fue moderado por Marcelo Loprete, Secretario de CADAL, y se inició con un saludo de Adrián Lucardi -Investigador Asociado- vía skype, desde Estados Unidos, donde se encuentra cursando sus estudios de doctorado en la Washington University de Saint Louis.

- ▶ Hernán Alberro, Director de Programas; Mercedes Sidders, Voluntaria; Marcelo Loprete, Secretario; Camden Luxford, Coordinadora Editorial de Análisis Latino; Tristán Rodríguez Loredó, miembro del Consejo Consultivo; Micaela Hierro, Coordinadora de Programas; Marisa Di Vitto, Directora de Administración y Finanzas; Stefania Pesavento; Asistente Ejecutiva en Uruguay; Sergio Casais, Webmaster; Rosario Savini, Voluntaria; y Gabriel Salvia, Director General.



► De izquierda a derecha: Raúl Ferro, Gabriela Rocha, Horacio Reyser y Mariana Ferreira

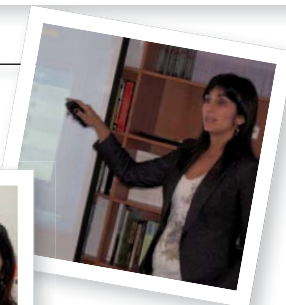
## Oportunidades de negocios en América Latina

Con la participación del periodista Raúl Ferro, el empresario Horacio Reyser y la economista Mariana Ferreira como expositores invitados, CADAL organizó en Zonamérica una nueva edición del Foro Latinoamericano Montevideo. El Foro, moderado por la periodista Gabriela Rocha, contó con el patrocinio de la Fundación Zonamérica y el Centro de Capacitación Jacksonville; el auspicio del diario El País, el hotel boutique & wine bar My Suites, el Centro de Convenciones La Torre de los Profesionales y Business News Americas; y el apoyo de la cerveza artesanal Mastra, el restaurant Basílico, el hotel boutique AWA de Punta del Este y la Cámara de Comercio Italiana del Uruguay.



## Panorama económico en el Uruguay

El Foro Latinoamericano Buenos Aires contó con la participación de Mariana Ferreira, Gerente del Departamento de Inteligencia Competitiva en URUGUAY XXI, como expositora invitada, quien brindó un diagnóstico y perspectivas de la macroeconomía de Uruguay, los desafíos macro y micro económicos de mediano y largo plazo, y el clima de Negocios en Uruguay.



► Mariana Ferreira junto a S.E. Patricia Holmes, Embajadora de Australia, y Joris Jurriëns, Encargado de Negocios de la embajada de Holanda.



# Paper latino



Programa de Análisis Político  
y Económico Regional

REPORTE DEL TERCER TRIMESTRE DEL AÑO 2012

PRENSA 08.08.12

## Podrían bochar al kirchnerismo en el examen que pensaba aprobar más fácil

(AGENCIA DIARIOS Y NOTICIAS, DYN)

**A**l someterse en octubre próximo al Examen Periódico Universal en el Consejo de Derechos Humanos de la ONU, el gobierno de Cristina Fernández de Kirchner podría recibir duras observaciones por haber violado en 2008 el derecho de propiedad de casi veinte por ciento de su población. El fundamento de algún eventual pase de factura será sin dudas el artículo 17 de la Declaración Universal de los Derechos Humanos, que reconoce en su inciso 1 que “toda persona tiene derecho a la propiedad, individual y colecti-

vamente” y en su inciso 2, que expresa en forma categórica que “nadie será privado arbitrariamente de su propiedad”. Al respecto, hay que recordar que en octubre de ese año, unas 9,5 millones de personas con cuentas individuales en las Administradoras de Fondos de Jubilaciones y Pensiones (AFPJ) fueron obligadas a abandonarlas y a transferir esos recursos al sistema estatal. De todos esos ahorristas, 80% había optado por mantenerse en el sistema privado cuando fueron consultados si querían seguir aportando al sistema previsional de capitalización privada. En con-

tra de la voluntad de los aportantes a las AFJP, el gobierno de CFK estatizó los cerca de cien mil millones de aportes individuales y lo hizo mediante un trámite legislativo que duró menos de un mes, violentando el procedimiento constitucional de formación y sanción de las leyes, en especial, lo que se denomina el “período de publicidad”. Contrariamente, la reforma previsional que estableció el sistema mixto a principio de los noventa, tuvo una discusión que llevó trece meses.

Gabriel C. Salvia, Director General de CADAL.

FOROS LATINOS 01.08.12

## Panorama político en la Argentina y en Chile

**K**irchnerismo: ¿Crisis o consolidación?, fue el título de la presentación de Carlos Fara, especialista en Opinión Pública, Campañas Electorales, Estrategias de Comunicación y Marketing Gubernamental. Por su parte, Patricio Navia, profesor de ciencia política del Instituto de Investigación en Ciencias Sociales de la Universidad Diego Portales, ofreció una “Radiografía del descontento social en Chile”. Esta nueva reunión del Foro Latinoamericano Buenos Aires contó con el patrocinio de la Fundación Konrad Adenauer y el auspicio de la Asociación Cristiana de Dirigentes de Empresa (ACDE).



► Carlos Fara

▼ Patricio Navia

PRENSA 23.07.12

## Australia: un espejo para el desarrollo

(EL CRONISTA COMERCIAL)

**E**n lugar de confiscar sucesivamente los ahorros de sus habitantes o vaciar las distintas ‘cajas’ para apagar los incendios producidos por el mal manejo fiscal, la dirigencia política argentina podría analizar las políticas responsables que se implementan en Australia. Introducida en 1998, el Acta de Honestidad Presupuestaria de Australia, dispone, entre otras cosas, la publicación cada tres años de un Informe Intergeneracional que tiene el propósito de hacer públicos los argumentos del gobierno sobre la sustentabilidad de sus políticas fiscales durante un período de nada menos que cuarenta años.

Camden Luxford, Asist. de Investigaciones de CADAL.

## Mercosur: balance y perspectivas

Con la participación del politólogo Romeo Pérez Antón, como expositor invitado, se realizó en la sede de CADAL un nuevo encuentro del Foro Latinoamericano Buenos Aires. En esta ocasión, el académico uruguayo analizó la situación del MERCOSUR desde la crisis a la desarticulación del bloque (1999-2012), los intentos frustrados de revigorización estructural y el significado de la reciente Cumbre en Mendoza. El Foro contó con el patrocinio de la Fundación Konrad Adenauer y reunió a varios representantes del cuerpo diplomático extranjero en la Argentina, entre ellos, los embajadores de Nueva Zelanda y de los Países Bajos (Holanda).



Romeo Pérez Antón, rector del Instituto Universitario CLAEH



Romeo Pérez Antón, Sybil Rhodes y S.E. Darryl John Dunn, Embajador de Nueva Zelanda

## Inseguridad en América Latina

León Carlos Arslanian y Rafael Soares Gonçalves participaron como expositores invitados en el Foro Catalinas, que en esta ocasión estuvo dedicado a la presentación de la edición número 28 de la revista Perspectiva sobre “Inseguridad en América Latina”. El Dr. Arslanian es abogado (UBA) y Conjuez de la Corte Suprema de Justicia de la Nación, fue dos veces Ministro de Seguridad de la Provincia de Buenos Aires y en 1991 fue Ministro de Justicia de la Nación. Jurista, urbanista e historiador. Soares Gonçalves es jurista, urbanista e historiador, autor del libro “Las favelas de Rio de Janeiro: Historia y Derecho de los siglos XIX y XX”.



## ¿Está siendo Chile víctima de su propio éxito?

Patricio Navia fue el expositor invitado en un nuevo encuentro del Foro Catalinas, realizado en la sede CADAL y durante su presentación destacó que el avance de Chile respecto a América Latina y Argentina ha sido significativo, que la desigualdad ha disminuido más en Chile que en Argentina desde 1986 y que la Argentina es una montaña rusa. El Foro contó con el patrocinio de la Fundación Konrad Adenauer.



## Ola de Debates Electorales en América Latina

Con la participación Peter-Alberto Behrens, Fernando J. Ruiz y Hernán Alberro se realizó un nuevo encuentro del Foro Catalinas, en esta ocasión dedicado a analizar la “Ola de Debates Electorales en América Latina: Luces y Sombras de un avance Democrático”. Durante el Foro se analizaron los siguientes temas: La calidad de los debates no depende de qué sector lo organiza; Los medios definen en muchos casos las reglas del debate; Hay países donde la ola de debates se está consolidando; Un indicador de que la ola de debates está consolidada es que el presidente baja al ruedo a debatir con sus retadores; Hay países en los que la ola de debates terminó o nunca llegó y otros en los cuales los debates se dan en otros niveles pero no en el presidencial.

## Tendencias sobre desarrollo sustentable

Con expositores de Argentina y Uruguay se realizó en Zonamerica un encuentro del Foro Latinoamericano Montevideo dedicado a analizar las tendencias en desarrollo sustentable. El Foro fue declarado de interés ministerial por el Ministerio de Industria, Energía y Minería del Uruguay e incluyó los siguientes temas: los resultados de Río+20 y sus efectos en el Uruguay; LA RSE, dos visiones: Desde una gran empresa y una ONG; y el desarrollo de la energía eólica en Uruguay y Argentina.







## Balance de la primera mitad del gobierno de José Mujica

▼ Tomás Linn

**E**l periodista uruguayo Tomás Linn participó como expositor invitado en un nuevo encuentro del Foro Latinoamericano Buenos Aires, dedicado en esta ocasión a realizar un "Balance de la primera mitad del gobierno de José Mujica y la resignación al empezar su tramo final". Al Foro asistieron representantes de varias embajadas en Buenos Aires con concurrencia en Uruguay y contó con el patrocinio de Quatromanos y La Torre de los Profesionales, y el auspicio de los hoteles AWA, Mysuites y Europa.



▼ Tristán Rodríguez Loredo, Tomás Linn y S.E. Pavel Sipka, Embajador de Eslovaquia.



▼ Gabriel C. Salvia, Director General de CADAL; Luján de la Torre, Embajada de Nueva Zelandia; y Michal Farys, Embajada de Polonia.



▼ Pasantes de la embajada de Noruega y Polonia.

## Las elecciones en Estados Unidos y su impacto en América Latina

**E**l Prof. Mark Jones, Director del Departamento de Ciencia Política de la Universidad de Rice, fue el expositor invitado a un nuevo encuentro del Foro Latinoamericano Buenos Aires, en esta oportunidad para analizar las elecciones presidenciales en los Estados Unidos y su impacto en América. El Foro se realizó en la sede de CADAL y contó con el auspicio de la embajada de los Estados Unidos de América.



▼ Micaela Hierro Dori, Coordinadora de Programas de CADAL, Federico Scremin, Mark Jones y Marcelo Gandaria.



PRENSA 19.09.12

## Tras el masivo cacerolazo: El desafío opositor

(DIARIO RIO NEGRO)

Si la oposición no comprende la oportunidad política e institucional que se le presenta para atraer a sus filas a quienes se movilizaron espontáneamente protestando contra el gobierno nacional, entonces sus miembros habrán demostrado no estar a la altura de las circunstancias.

**Gabriel C. Salvia**, Director General de CADAL.

PRENSA 15.08.12

## La Argentina, "campeona del proteccionismo"

Se subió a un podio que no entrega medalla de oro

(DYN)

Entre tantas regulaciones, medidas no escritas y controles de capitales, la Argentina pasó a ubicarse primera en un ranking y está en el puesto número 1 entre los países más proteccionistas del mundo, según un informe del Global Trade Alert (GTA), una red de 750 investigadores de universidades europeas, con base en Londres.

**Ticiana Caruso**, Asist. de Investigaciones de CADAL

NOTICIAS INSTITUCIONALES 12.09.12

## Reunión de invierno del Comité Ejecutivo



Del encuentro participaron **Luis Colina** (pasante extranjero), **Horacio Fernández** (Consejo Empresario), **Gabriel Salvia** (Director General), **Tristán Rodríguez Loredo** (Consejo Consultivo), **Carlos Gervasoni** (Consejo Académico), **Sergio Casais** (Webmaster), **José Montaldo** (Consejo Empresario), **María Delia Porta** (Voluntaria), **Ticiana Caruso** (Voluntaria), **Hernán Alberro** (Director de Programas) y **Micaela Hierro Dori** (Coordinadora de programas).

PRENSA 03.07.12

## Argentina marcha a contramano de las transformaciones

(EL CRONISTA COMERCIAL)

El Índice de Transformaciones de la Fundación Bertelsmann busca analizar la calidad de la democracia, la economía y la gestión de los países en vía de desarrollo. En ese sentido, el índice es claramente normativo: tiene su ideal y analiza los países según el camino que están tomando hacia él. El estudio trata una exhaustiva gama de indicadores, siendo el de la gestión el que resulta más novedoso e interesante en este índice: clasifica los go-

biernos según su habilidad de priorizar e implementar sus programas y aprender de los resultados, de construir consensos nacionales y relaciones mutuamente beneficiosas internacionalmente, y de usar los bienes públicos de forma eficaz y con menor corrupción. El gobierno argentino se desempeña bien en un puñado de indicadores. Recibe un puntaje de 8 (de 10) en cooperación regional, aunque su mediocre puntaje de 5 en credibilidad internacional y 6 en el uso eficaz de apoyo

internacional tira abajo al puntaje promedio de cooperación internacional a un 6.3 no muy inspirador, empatado con Bolivia. Al respecto, las recientes restricciones impuestas a las importaciones, fastidiando a Brasil y Chile y enfureciendo a Europa, sumadas a la expropiación de la petrolera YPF, sugieren que si el estudio se repitiera hoy los puntajes podrían bajar todavía más.

**Camden Luxford**, Asist. de Investigaciones de CADAL



Seguinos en Facebook  
[facebook.com/cadal.org](http://facebook.com/cadal.org)



Seguinos en Twitter  
[twitter.com/cadal](http://twitter.com/cadal)



Seguinos en Youtube  
[youtube.com/cadaltv](http://youtube.com/cadaltv)

Sede Central: Reconquista 1056 piso 11 - 1003 - Buenos Aires - República Argentina  
Tels: (54-11) 4313-6599/4312-7743 Fax: (54-11) 4312-4741 E-Mail: [comunicacion@cadal.org](mailto:comunicacion@cadal.org)



# Paper latino



Programa de Análisis Político  
y Económico Regional

REPORTE DEL CUARTO TRIMESTRE DEL AÑO 2012

EVENTOS 20.12.12

## Escenario político 2013 en Argentina

Con el auspicio de la Fundación Konrad Adenauer y la participación del consultor político Carlos Fara, CADAL organizó el último encuentro del año del ciclo Foro Latinoamericano Buenos Aires. En esta ocasión, el encuentro se realizó en el Hotel Meliá y el tema que se analizó fue “El escenario político 2013 en la Argentina”. Durante su presentación, Carlos Fara ofreció los resultados de sondeos de opinión pública sobre la gestión Nacional, las expectativas a futuro, los temas de coyuntura, la evaluación de las empresas



► Carlos Fara

prestadoras de servicios públicos, hacia dónde va el segundo gobierno de CFK y las elecciones Legislativas 2013.

EVENTOS 11.12.12



► Carlos Sabino y Miguel Braun

## El estado de la democracia y la libertad económica

Se realizó en la sede de CADAL un nuevo encuentro del Foro Catalinas, en cuya oportunidad se presentó la edición número 30 de la revista Perspectiva y se analizaron “Las tendencias políticas y económicas en América Latina” y “Cómo las restric-

ciones a la libertad económica afectan el crecimiento en la Argentina”. La actividad contó con el auspicio de la Fundación Konrad Adenauer y participaron como expositores invitados el sociólogo Carlos Sabino y el economista Miguel Braun.

PRENSA 05.11.12

## Cacerolazos para todos

(DYN)

Quienes protestan reclaman límites frente a las arbitrariedades del gobierno nacional y piden cambios en determinadas políticas. No hay otra forma institucional de canalizar esos reclamos que no sea mediante el voto y en menos de un año se realizarán las elecciones legislativas.

En las primarias, la oposición en su conjunto deberá atraer a más de la mitad de los votantes y la principal forma de hacerlo es ofreciendo una competencia animada. En ese ámbito de participación ciudadana, donde los partidos o frentes opositores ofrezcan distintas alternativas para la ciudadanía y el kirchnerismo de pensamiento único vaya con su lista, es muy probable que el oficialismo quede opacado. Así, los candidatos de la oposición que resulten vencedores saldrán fortalecidos y en su conjunto podrán repetir o incluso mejorar la elección de 2009.

Obviamente, en unas primarias muy competitivas algunos opositores saldrán ganadores y otros, quizás la mayoría de ellos, perdedores. Lo que les debe quedar claro a los líderes y dirigentes de la oposición es que sin apertura política a la larga terminarán perdiendo todos.

Las protestas sociales frente al gobierno de Cristina Kirchner tienen necesariamente que ser canalizadas por una alternativa política que en las urnas mejor represente el descontento ciudadano. Pero, sin una apertura a la participación y repitiendo candidaturas a todos los niveles electivos, el ruido de las cacerolas terminará repicando en todos por igual.

**Gabriel C. Salvia** es Director General del Centro para la Apertura y el Desarrollo de América Latina (CADAL).

## Transparencia y reforma administrativa en el Congreso

**La burocracia legislativa clientelar sigue creciendo en la Argentina**

Las principales críticas que desde hace más de veinte años se le formulan a la burocracia legislativa son: el criterio político para ingresar a trabajar en casi todos sus ámbitos, asociado a las prácticas clientelares, y las capas geológicas que se fueron formando año tras año luego que muchos legisladores culminaban su mandato y sus colaboradores lograron quedarse como empleados del Congreso Nacional. De otra manera no se puede entender cómo hay tantas dependencias con tantos empleados. Lamentablemente, hace una década que este debate se ha dejado de plantear y resulta llamativa la complicitad de casi todos los sectores políticos representados en el Senado y la Cámara de Diputados, pues el incremento clientelar de la burocracia legislativa no contribuye al funcionamiento de un Congreso en serio y tampoco favorece a mejorar la imagen de la actividad política en la Argentina.

**Gabriel C. Salvia** es Director General del Centro para la Apertura y el Desarrollo de América Latina (CADAL).

## Gastos 2013:

(LA NACIÓN)

Fuerte suba de 40% en el presupuesto del Congreso.

Gabriel Salvia, de la organización Cadal, coincide en que “uno de los problemas es que la enorme mayoría de los empleados nombrados en el Congreso responde al dedo político y no a cuestiones meritocráticas”.



## El Congreso sigue engordando

(DIARIO RÍO NEGRO)

De acuerdo con la ley de Presupuesto recientemente sancionada, el gasto del Poder Legislativo Nacional (PLN), cuya mayor parte está destinada al personal, se incrementará en un 38%. Es decir que, respecto de este año, el manejo presupuestario del Congreso crecerá para el 2013 en casi cuatro mil millones de pesos.

Ya sea por la inflación o por la decisión política de aumentar el gasto, es preocupante que en un ámbito en el cual hasta la crisis del 2001 se cuestionaba la cantidad de empleados se haya registrado en una década, entre el 2004 y el 2013, un incremento presupuestario del 871%. Cuando Néstor Kirchner se hizo cargo de la presidencia de la Nación, el PLN contaba con 9.605 empleados y para el 2013 llegarán a 12.318, lo cual refleja un incremento de personal del 28%.

El aumento más significativo de empleados legislativos se ha dado en los últimos dos años, especialmente en el Senado de la Nación, donde en el 2011 había 3.287 personas y para el 2013 se computan 4.105, un número sin precedentes que los observadores atribuyen al desembarco de La Cúmpara en la cámara alta. Precisamen-

te, el Senado es, desde hace tiempo, la dependencia que brinda la mayor información sobre sus empleados, ya que publica en su página web el listado completo dividido en los rubros Permanentes, Temporarios y Contratados e incluye el nombre de la dependencia y el lugar donde cumplen funciones, algo que la Cámara de Diputados no hace y tampoco tiene interés en transparentar.

De la información que suministra el Senado de la Nación surge que cuenta con 2.015 empleados permanentes, 1.978 temporarios y otros 406 contratados. Del total, 1.506 trabajan con alguno de los 72 representantes de las provincias, 238 lo hacen en los bloques parlamentarios, 337 en las comisiones permanentes o especiales y 2.318 en el resto de las dependencias de la cámara alta.

La información que brinda el Senado de la Nación habla por sí misma: 125 personas asignadas en la Dirección de Automotores, III en la Intendencia del Palacio, 39 en la guardería y jardín maternal, 27 en el Instituto Federal de Estudios Parlamentarios, 24 en la Dirección del Museo Parlamentario y diez en la Orquesta Juvenil de la Cámara, por citar ejemplos.

## Elecciones en Venezuela

El 15 de octubre, CADAL, América Latina ONGS y el Instituto Lebensohn organizaron en la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires una conferencia sobre “Luces y sombras del proceso electoral venezolano”, en la cual participaron como expositores Leandro Querido y Micaela Hierro Dori, con la moderación de Hernán Alberro.



Posteriormente, el 8 de noviembre se realizó en la sede de CADAL un nuevo encuentro del Foro Latinoamericano Buenos Aires con la participación del politólogo Alejandro Oropeza como expositor invitado para analizar “La Venezuela pre y post electoral desde la perspectiva de la Sociedad Civil”.





## La situación del sistema carcelario uruguayo

Con el patrocinio de la embajada de Suiza, CADAL organizó en el Centro de Convenciones La Torre de los Profesionales un nuevo encuentro del Foro Latinoamericano Montevideo. En esta oportunidad se analizó “La situación del sistema carcelario uruguayo y el respeto de los derechos humanos: logros y desafíos”, con la participación como expositores de Juan Miguel Petit, Asesor de Dere-



▶ Pasantes de las embajadas de Alemania y Suiza en Uruguay.

◀  
Stefania Pesavento y S.E. Hans-Ruedi Bortis



chos Humanos de la Oficina de la Coordinadora Residente de Naciones Unidas; Gabriela Fulco, Asesora del Ministro del Interior en Asuntos Penitenciarios; y Mariana Blengio Valdés, Titular Cátedra UNESCO Derechos Humanos de la Universidad de la República. El Foro contó con el auspicio del diario El País, la consultora Quatromanos y el apoyo de los hoteles My Suite, Europa y la cerveza artesanal Mastra.

## Una admirable mujer brilló en Harvard

(EL CRONISTA COMERCIAL)

Luego de realizar una presentación de una hora, con preguntas incluidas, el público presente que colmó el auditorio de la Kennedy School of Government de la Universidad de Harvard, despidió de pie y con un prolongado aplauso a Aung San suu Kyi, la disidente política birmana que ganó el Premio Nobel de la Paz en ausencia en 1991 y que recientemente lo recibió en Oslo.

Aung San suu Kyi pasó varios años privada de la libertad, la mayor parte del tiempo bajo arresto domiciliario. Fue reconocida como prisionera de conciencia por Amnistía Internacional y obtuvo varios premios por parte de la comunidad democrática internacional, como el Sajarov que otorga el Parlamento Europeo, el Olof Palme y el Eleanor Roosevelt. Su historia fue llevada al cine en la película “The Lady” (2011), protagonizada por la actriz Michelle Yeoh.

Escuchar las palabras de Aung San suu Kyi desde un país como la Argentina, que va a cumplir treinta años del retorno a la demo-

cracia, llama a la reflexión dados los resultados que en materia de ciudadanía y cultura política pueden ser considerados aquí como insatisfactorios. Por ejemplo, cuando destacó lo siguiente: “hay que mostrarle a la gente que la negociación y el ceder es algo necesario para alcanzar el consenso y el consenso es algo por lo cual pueden sentir orgullo”. Asimismo, al señalar que “Hay que seguir trabajando hacia la armonía, hacia la comprensión mutua, en lugar de seguir avivando la llama del odio y las diferencias”.

Dada la polémica que generaron las conferencias brindadas por Cristina Kirchner en las universidades de Georgetown y Harvard, en lugar de remarcar sus desafortunadas intervenciones probablemente sea más saludable difundir ejemplos que sirvan de inspiración, como el Aung San suu Kyi, y así contribuir mejor a fortalecer la cultura democrática en la Argentina.

**Gabriel C. Salvia** es Director General del Centro para la Apertura y el Desarrollo de América Latina (CADAL).





► El Secretario de Estado del Ministerio de Relaciones Exteriores de Polonia, Jerzy Pomianowski y Hernán Alberro.



► El ex miembro de Solidaridad, Jan Litynski en su presentación en el Palacio Presidencial.



► Hernán Alberro y Markus Meckel ex miembro del Parlamento Alemán y disidente en Alemania del Este.

# Diálogo para la Democracia en Varsovia

Durante los días 14 y 15 de diciembre, Hernán Alberro, Director de Programas de CADAL, asistió a la conferencia organizada por el Ministerio de Relaciones Exteriores de Polonia y el Institute of National Remembrance sobre el futuro de la democracia. Bajo el título “Warsaw Dialogue for Democracy”, la conferencia se concentró en la cuestión de la democratización y la transformación sistémica y fue una oportunidad para fortalecer el reclamo por la constitución del Fondo Europeo para la Democracia y estimular una discusión sobre su funcionamiento.

La Conferencia estuvo dividida en cuatro secciones: 1) De la revolución a la



transformación; 2) Justicia transicional; 3) Nuevos significados de la sociedad civil; y 4) Cambiando la mente para la democracia. Entre los expositores se destacaron el disidente y ex ministro de Relaciones Exteriores de Túnez, Abderraouf Ounaies; Zbigniew Bujak, Zbigniew Gluza y Jan Litynski, los tres ex disidentes miembros del movimiento Solidaridad en Polonia; Markus Meckel, uno de los principales impulsores del Fondo Europeo para la Democracia, ex miembro del Parlamento Alemán y disidente en Alemania del Este; y el Secretario de Estado del Ministerio de Relaciones Exteriores de Polonia, Jerzy Pomianowski, entre otros.

# Democracia para todos



► Stevie Harison (Indonesia), Ulviyya Tofiq Mikayilova (Azerbaijan), Gabriel Salvia (Argentina), Alicja Derkowska (Polonia), David McQuoid-Mason (Sudáfrica) y Jafar Alshayeb (Arabia Saudita).

Del 14 al 17 de octubre se realizó en Lima, Perú, la séptima Asamblea del Movimiento Mundial para la Democracia, a la cual asistieron más de 400 participantes provenientes de 100 países. El encuentro tuvo como lema “Democracia para todos: Asegurando la inclusión política, económica y social” y contó entre sus expositores a Tawakkol Karman, periodista de Yemen que obtuvo el Premio Nobel de la Paz en 2011.

El encuentro tuvo más de 50 paneles y en dos de ellos participó Gabriel Salvia, Director General del Centro para la Apertura y el Desarrollo de América Latina (CADAL). El lunes 15, el titular de CADAL participó en un panel organizado por el Network of Democracy Research Institutes (NDRI) titulado “Mejorando el impac-



► Gabriel Salvia y Alfredo Okenve (Guinea Ecuatorial)

to político de la investigación democrática”, junto a Marc Plattner, Christopher Walker y Melissa Aten, del International Forum for Democratic Studies (Estados Unidos); Martin Butora, Institute for Public Affairs (Eslovaquia) y Tanya Hamada, INCITEgov (Filipinas). Posteriormente, el miércoles 17 Gabriel Salvia participó en un panel sobre “Educación democrática: construyendo una cultura de tolerancia”.



Seguinos en Facebook  
[facebook.com/cadal.org](http://facebook.com/cadal.org)



Seguinos en Twitter  
[twitter.com/cadal](http://twitter.com/cadal)



Seguinos en Youtube  
[youtube.com/cadaltv](http://youtube.com/cadaltv)

Sede Central: Reconquista 1056 piso 11 - 1003 - Buenos Aires - República Argentina  
Tels: (54-11) 4313-6599/4312-7743 Fax: (54-11) 4312-4741 E-Mail: [comunicacion@cadal.org](mailto:comunicacion@cadal.org)